

# Raad van toezicht Schouwborg Concertzaal Tilburg

## Toezichtvisie



### Onze kernopdracht

Wij bewaken continuïteit, reputatie, legitimiteit, doelmatigheid en rechtmatigheid van het handelen van de organisatie en van de bestuurder, en van onszelf. Bij deze kernopdracht houden wij rekening met en spelen we in op de behoeften, kansen en ontwikkelingen in de cultuursector in Tilburg en omgeving en verbinding tussen mensen onderling en zo mogelijk ook met andere organisaties.

### Kernwaarden

Bij onze toezichhoudende taak zijn als toezichtwaarden leidend: vertrouwen, partnerschap, kritisch en open. Houding en gedrag van elke toezichthouder en van de raad van toezicht als orgaan dragen deze kernwaarden uit.

**We houden toezicht vanuit vertrouwen in elkaar, in de organisatie, en in de kennis en kunde van de medewerkers.** Van daaruit is er ook sprake van een vitale spanning in de onderlinge relaties om scherp en kritisch te blijven op de (besluiten van) de bestuurder. We luisteren actief, en vragen door op de voornemens én prestaties vanuit de organisatie. We dealen met de onzekerheid niet alles te (kunnen) weten. We stellen ons oordeel uit, en voeren eerst een open dialoog. We zijn nieuwsgierig naar inhoud, proces én resultaten. We beschouwen de plannen van de organisatie vanuit onze onafhankelijke rol, met een frisse blik en toetsen op maatschappelijke effecten en haalbaarheid.

### We zoeken vanuit partnerschap naar evenwicht tussen nabijheid en afstand

Onze houding kenmerkt zich doordat we nieuwsgierig zijn naar de algemene gang van zaken, het ontwikkelde en te ontwikkelen beleid en de uitvoering hiervan. Onze rol én daarmee onze stijl, varieert. Soms moeten we beleid goedkeuren, op andere momenten is onze rol meer adviserend of treden we op als klankbord. Soms oordelen we op basis van feiten, soms op basis van gevoel, zoals bij fundamentele strategische veranderingen. Dit vraagt dat we weten wat er in de organisatie speelt: bij medewerkers, bij bezoekers, bij de bestuurder en het medezeggenschapsorgaan. En dat we ontwikkelingen in de cultuursector in Tilburg en omgeving, maar ook landelijk en in de maatschappij actief volgen. Waar mogelijk zijn we dan ook aanwezig en in gesprek met interne en externe stakeholders. Door middel van werkbezoeken houden we de vinger aan de pols. We zijn beschikbaar op cruciale besluitmomenten. Tegelijkertijd houden we ons op afstand, zodat we onafhankelijk en kritisch toezicht kunnen blijven houden op de organisatie.

### We zijn onafhankelijk en kundig

Dat wil zeggen dat we als raad zodanig zijn samengesteld dat onze leden ten opzichte van elkaar, de bestuurder en welk ander belang dan ook, onafhankelijk en kritisch kunnen opereren. Wij dragen ervoor zorg dat wij bij goedkeuring van bestuurlijke besluiten de verschillende belangen hebben kunnen afwegen en bovenal hebben getoetst of alle belangen evenwichtig en zorgvuldig zijn meegewogen. We brengen het maatschappelijk perspectief van buiten naar binnen en toetsen zo de maatschappelijke meerwaarde van Schouwborg Concertzaal Tilburg.

### We werken vanuit 'good governance' en zijn aanspreekbaar

We laten ons leiden door de principes van good governance, zoals vastgelegd in de Governance Code Cultuur. Wij handelen en communiceren met elkaar, met de bestuurder en de organisatie en haar medewerkers met transparantie als uitgangspunt; geen verborgen agenda's, heldere communicatie.

We voldoen aan de eisen vanuit wet- en regelgeving en hebben deze verwerkt in onze statuten en reglementen. We zorgen ervoor dat onze deskundigheden en vaardigheden op peil zijn en blijven, zowel voor de raad als geheel als individueel en evalueren jaarlijks ons functioneren. We verantwoorden ons jaarlijks in het bestuursverslag. We zijn voor de samenleving en voor de interne stakeholders aanspreekbaar op onze toezichtwerkzaamheden. Ook onderling spreken elkaar we elkaar daarop aan. We reflecteren op onze activiteiten en op onze eigen rol. Als raad en individueel.

<sup>1</sup> Wij = te verstaan als de raad van toezicht SCT als geheel, en elke individuele toezichthouder.